

Gdy transport idzie na wojnę.

**Logistyka bogiem wojny. Wojskowo-
pokojoye i wojenne zadania oraz
zagrożenia dla firm transportowych.**

Gen. dyw. (r) prof. dr hab. Bogusław Pacek

Doktryna wojenna Rosji

Zagrożenia wojenne(m.in.):

- ☐ Rozwijanie kontyngentów wojennych obcych państw na terytorium państw sąsiadujących z Rosją
- ☐ Stworzenie oraz rozwijanie systemów strategicznej obrony przeciwrakietowej (naruszanie globalnej stabilności w systemie rakietowo-jądrowym)
- ☐ Naruszenia przez poszczególne państwa umów międzynarodowych, nieprzestrzeganie wcześniej zawartych umów w zakresie zakazu zbrojeń

Doktryna generała Walerija Gierasimowa z 2019 roku

Cel wojny:

- Zmuszenie przeciwnika do realizacji żądanych działań, Nie zdobycie terytorium a osłabienie i wymuszanie

Metody działania:

- Niszczenie potencjału wojskowego, bez niszczenia potencjału cywilnego
- Atakowanie infrastruktury krytycznej, energetyki, transportu, szlaków komunikacyjnych
- Wyścig technologiczny
- Działania psychologiczno-informacyjne



- Operacja kijowska Rosjan, brak możliwości zaopatrywania wojsk
- Brak dostaw logistycznych - Czasiw Jar, Ofensywa ukraińska 2023 roku
- Opóźnione dostawy Zachodu



Zagrożenia wojenne dla firm transportowych

- Zakłócenia łańcuchów dostaw (eksport i import). Priorytet - towary rolne, surowce, energetyka
- Zagrożenie wojenne dla ludzi i środków transportu (brak ochrony i obrony)
- Zmiany w używaniu środków transporty - szlaki wodne, lotnictwo, kolej i transport drogowy
- Zwiększone koszty i wysokie ryzyko
- Uzależnienie od transportu kolejowego



Zagrożenia wojenne dla firm transportowych

- Ograniczenia handlowe
- Konieczność znoszenia norm prawnych (świadectwa kwalifikacyjne, prawo jazdy itp.)
- Zmniejszenie przewozów i alternatywne dłuższe trasy)
- Większe wydatki, wzrost cen oraz koszty transportu





Zagrożenia wojenne dla firm transportowych

- Niestabilne ceny paliw oraz ich brak na terenie objętym wojną
- Zawieszanie tras transportowych (nawet BRE)
- Restrykcje w transporcie morskim
- Rezygnacja z transportu z użyciem kontenerów, ryzyko zalegania kontenerów w portach

Zagrożenia wojenne dla firm transportowych

- Brak kierowców znających teren objęty wojną (braki kadrowe wśród lokalnej społeczności)
- Zakłócenia GPS
- Ataki przez swoich i obcych podczas transportu
- Korupcja, okradanie, napady po drodze



Szanse dla Polski

1. Polska jako hub dla dostaw o charakterze militarnym oraz podczas odbudowy Ukrainy
2. Zatrudnianie przez polskie firmy Ukraińców - w tym kierowców
3. Posiadanie znacznego potencjału transportowego blisko granicy, na trasie Zachód-Wschód
4. Wzrost wymiany towarowej po wojnie-szansa dla logistyki, gospodarki magazynowej) huby transportowe, terminale lądowe, centra dystrybucyjne, magazyny)
5. Wzrost zapotrzebowania na usługi transportowe - warunki: własny transport, silna sieć podwykonawców, zaplecze operacyjne
6. **Wyzwanie** - dopuszczenie ukraińskiej konkurencji, tańszej, bez konieczności przestrzegania rygorów i norm UE

Gdy transport idzie na wojnę.

